

香港銀行學會 — 星島日報金融版「名家智庫」文章

題目：配合「五年規劃」培育人才接軌人民幣國際化

作者：香港銀行學會行政總裁梁嘉麗

刊登日期：2026 年 9 月 28 日

香港近年持續拓展人民幣在跨境支付、融資、投資及風險管理等不同應用場景。特區政府在《香港特別行政區經濟和社會發展第一個五年規劃（2026-2030 年）》中點明，未來 5 年將強化香港作為全球最大離岸人民幣業務樞紐的功能，並打造國際高端人才集聚高地，學會對此非常支持。下一步的重要課題，是把既有的市場、制度和網絡優勢，轉化為企業能夠理解、採用並從中受惠的金融方案。人民幣國際化已不止着眼於基建，更重要是提升金融人才的專業水平和實際應用方案的靈活度。

要把握人民幣國際化帶來的新機遇，香港除了持續完善制度及市場基建，更需要建立一支具備國際視野、專業判斷及顧問思維的人才隊伍，協助企業因應實際業務需求，更有效運用人民幣服務。

金管局早前發表文章，指出企業在使用人民幣時仍面對若干實際挑戰，包括長期使用其他國際貨幣進行交易及融資，以及內部營運及會計系統未必支援人民幣安排。部分企業對相關產品及人民幣在融資成本、風險管理及資金調配優勢，認識仍有提升空間。因此推動人民幣更廣泛應用，除了持續改進產品和基建，亦需加強企業認知，改變既有市場習慣及營運模式。

從執行交易到創造長遠價值

這反映企業客戶需要的已不止是執行交易的服務提供者，而是能夠理解其業務模式，並提供專業分析及策略建議的夥伴。銀行從業員由產品提供者轉向金融顧問的角色，協助企業全面評估不同方案，作出更有利於開創長遠價值決定。

人民幣業務涵蓋跨境監管、貿易融資、外匯及利率風險、流動性管理和企業財資等多個範疇。面對企業日益綜合及複雜的需求，單一範疇的專業知識已不足以應對。銀行人才既要具備扎實的專業基礎，也要了解企業營運和不同市場的監管及營商環境，以清晰方式向客戶解釋方案，建立理解與信心。

隨着人民幣國際化持續深化及跨境金融需求增加，銀行要建立足夠人才及專業能力。面對企業「出海」、跨境融資及資金管理需求日趨複雜，銀行需要培育兼具跨境金融知識、風險管理能力及顧問思維的人才，不僅協助客戶在全球市場靈活運用人民幣，更有助香港成為連接內地與國際市場的重要樞紐。

金融及銀行業人才培育不應停留於傳統知識傳授，而應着重跨專業能力和實務應用。透過案例研習、情境訓練、跨市場交流及持續專業培訓，從業員可更深入了解企业採用人民幣時面對的商業考慮和困難，提升分析需求、整合資源及設計方案的能力。

推進人民幣國際化於「一帶一路高峰論壇」及剛圓滿舉行的「香港銀行家峰會 2026」等多個大型峰會及國際交流活動中備受關注。推動人民幣更廣泛應用，關鍵不僅在於制度創新及市場發展，更在於能否培育足夠專業人才，把政策優勢轉化為企業可實際運用的金融方案。人才是連接市場、產品與企業需求的重要橋樑。香港持續培育具備國際視野、跨境金融知識及顧問思維的人才，不但有助鞏固全球離岸人民幣業務樞紐地位，更可成為推動人民幣國際化重要人才基地，在全球金融體系中發揮更深遠影響力。